



项目开工仪式。

移山劈岭不辞苦 风雨兼程映初心

——十堰巨能电力集团建设分公司高效推进十堰汉水500千伏变电站工程建设侧记

“郧阳区茶店镇王家湾村,占地近八十亩的十堰汉水500千伏变电站工程(下称“汉水变项目”)格外惹人注目。经过七个多月的艰苦奋战,项目“四通一平”工程施工已全部完成。这是十堰巨能电力集团建设分公司倾力服务重大电力项目建设的又一张亮眼成绩单。

十堰汉水500千伏变电站工程由国网湖北省电力有限公司投资建设,动态投资4.08亿元,于2022年3月正式开工建设,计划2023年12月31日竣工投运。作为十堰电网第二座500千伏变电站,对优化十堰电网布局和推动能源清洁低碳转型意义重大、影响深远。项目开工以来,十堰巨能电力集团建设分公司坚持党建引领,深入贯彻巨能集团公司“作风建设年”有关要求,真抓实干、奋勇争先,高站位、高质量、高效率推进项目“四通一平”工程建设工作,以奋进的姿态跑好项目建设“第一棒”,展现了电力“铁军”的智慧和担当。

■文、图/记者 王堂 通讯员 李晓红 王勇

紧绷安全弦 常抓不懈守底线

“安全是底线,要进一步强化安全意识,确保重大建设项目安全进行。”这是十堰汉水500千伏变电站“四通一平”施工项目部临时党支部开展“党建+安全”主题教育活动的一幕。

安全是建设项目高质、高效推进的前提,也是项目施工一直遵循的原则。在十卧线120号铁塔拆除施工过程中,为了降低施工作业风险,工程项目部放弃了采用炸药爆破的方案,采用了成本更高、工程量更大的机械开挖。“爆破肯定会更快一些,但是风险也会大很多,必须要对项目安全负责,对施工的人员安全负责。”巨能集团建设分公司副总经理魏德朝如是说。

为安全快速、高效完成工程进度,巨能集团建设分公司认真落实《施工分包安全管理办法》和“四个管住”的要求,采用严格管理与强化培训相结合的方式,切实守牢项目安全底线。

严格做到“四个管住”。“管住计划”,没有计划不得施工,确保现场实际作业内容与日计划一致;“管住队伍”,配齐现场关键管理人员,特别是安全员、技术员、质检员、资料员等人员切实到位;“管住人员”,把好现场人员的准入关,未纳入e基建和安管平台的人员严禁入场;“管住现场”,做好现场施工风险管控工作,严格按照国网公司严重违章99条和省公司典型违章99条,抓好现场的反违章工作。

加大安全培训力度。“四通一平”施工项目部临时党支部定期组织开展“党建+安全”主题教育活动;利用晚上或者雨天集中人员开展安全培训,培训的重点包括:施工作业票、典型违章99条、标准工艺、事故快报等相关文件规定;严格落实《输变电工程建设安全文明施工规程》,加强现场的监督检查,研究现场安全管控措施;开展基建作业现场违章治理宣贯,组织学习《省公司关于开展作业现场违章治理专项行动的通知》等内容,对现场危险点进行深入分析并研究相应的措施。

此外,工程项目部做好现场人员、材料、施工机械的报审工作,严格按照先报审、后进场的要求进行管理。加大现场安全巡视、巡查的力度,及时发现、排查安全隐患。推行e基建的深化应用,确保了e基建、人员轨迹和风险监督平台系统运行管理良好。



抗滑桩施工。

把牢质量关 精细施工铸精品

“边坡治理分级、分段施工,地基处理分层碾压+强夯。尽管工程量很大,但必须严控质量,容不得一丝马虎。”谈起站场“四通一平”建设,项目负责人魏德朝如数家珍。

站区平整开挖、回填区土方分层回填碾压、站内边坡治理、排水设施及站外供水、电源、线路迁改……在他看来,尽管项目建设时间紧、任务重,但质量和标准必须挺在前面,精细化、规范化施工成为确保工程质量的最大底气。

边坡治理施工中,五处边坡中,最高边坡高差达36.685米。在边坡治理施工前,编制了高边坡治理专项方案,并组织专家进行论证和现场交底。施工中,严格施工流程,分级、分段施工,确保开挖一级、治理一级。

地基处理施工过程中,为确保地基稳定,对场平回填区域采取分层

“碾压+强夯”的施工方法。分层碾压过程中,严格控制每层填筑的厚度、粒径、含水量、压实遍数及压实系数。经过地基动力触探试验检测,检测结果承载力平均值为339.24kPa,远远高于设计标准不小于120kPa的要求。

质量是项目建设的生命线。不仅是在边坡治理和地基处理施工中,巨能建设分公司始终坚持把质量和标准贯穿在项目“四通一平”建设全过程,让精益求精成为一种习惯和本能。细化施工进度计划,明确目标责任,加大考核力度,确保进度计划落到实处;编制并严格审查施工方案,做好施工过程中的质量管控;增强技术和质检人员力量,及时与设计人员沟通,共同破解施工中遇到的各种技术难题……强管理、严把关,一系列行之有效的举措让项目建设取得了看得见的成效。

紧盯时间线 攻坚克难抓进度

“二十多万立方米的弃土,转运至十几公里外,不仅成本高,而且也非常耗时。”工程弃土是汉水变“四通一平”施工的一大难题。

按照原计划,要将23.8万立方米的弃土运至距站址约16公里外的安置点位,不仅距离远,且沿途路窄车多,后期路面修复困难。经过多方考量,工程开工前,施工项目部与属地政府部门、项目所在村协商,本着就近弃土的原则签订了合作协议,将弃土就近运至站址周边的沟岔。同时对弃土场进行综合利用,分别改造成农业观光园、梯田、小广场等景观,助力乡村经济发展。通过转变工作思路,不仅取得了良好的经济效益,更节省了作业时间,实现了施工单位和当地政府的双赢。

工程弃土处理是巨能集团建设分公司用心用力提升项目建设效率的代表案例。高达55米的十卧线120号铁塔,矗立在站区西侧坡顶,山体开挖难以进行,成为影响整个工程进展的又一大难题。

为拆除该铁塔,十卧线停电改线前,项目部只能将已完成部分地基处理的站区回填,以达到拆除铁塔的高程。2022年9月10日十卧线全线停电,9月25日十卧线120号铁塔拆除。尽管因此耽误了时间,施工项目部结合实际适时调整进度计

划,从9月26日开始加速推进项目建设。施工过程中,工程项目部将各标段确定的进度计划分解到周,实行“周计划、日管控”,对施工进度偏差及时采取措施,进行纠偏。增加大型设备和人力投入,对进度严重滞后的施工内容采取多班组同时作业,实行流水作业,确保施工进度按计划稳步推进。2022年10月25日,项目场平整体完成,比原定的11月10日前提前了15天,再次创造了提前完成项目建设目标任务的高效奇迹。

“月计划、周安排、日管控,我负责进度的把控。要是耽误了项目进度,我一点也不会客气。”提起项目建设进度,项目负责人魏德朝语气略显严肃。如他所言,巨能集团建设分公司始终把确保项目进度计划作为“硬标尺”,紧盯项目时间节点,千方百计抢抓建设进度,为确保项目如期建成见效赢得“开门红”。

“华中区域领先,国网第一方阵。”项目施工现场一侧的山坡上,十二个醒目的大字迎风伫立。简洁有力的标语既是宣言,更是责任,抒发着“巨能出品 必属精品”的豪迈气概。未来,股股电流将从这里汇入城市发展脉搏,为十堰电网实施220千伏“三链两环”主架网奠定坚实基础,为十堰建设“绿能特区”提供坚实保障。