

“听20人讲20村”系列报道⑥

大山深处茶飘香 致富“一个不能少”

秦家坪村：三张名片美名扬

“地处深山的秦家坪村是张湾区最“年轻”的行政村，曾经是一个省级贫困村。近年来，这个村围绕茶产业，打造百年老茶树、万亩原始森林、孝德文化传说三张名片，走出了一条产业旺、乡风淳、治理优的乡村振兴之路。

■文、图/记者 罗毅



秦家坪村通过创办茶叶合作社，将村里3棵百年老茶树打造成名片，发展茶产业品牌。



余盛林将村里闲散的种茶户整合起来，统一技术指导，统一鲜叶加工，统一包装销售，带动村民一起发展。

茶香四溢，村民口袋鼓了

“今年我种的八月瓜就快成熟了，这里又要成为网红打卡地了。”近日，在张湾区柏林镇秦家坪村，90后农民主播周明朝高兴地说。2017年，在外地打工多年的周明朝看到老家秦家坪村发展得越来越好，毅然留在家乡做起了网络直播，把家乡的优质农特产品推介给网友。几年间，他也由一个贫困户变成了致富能手，带动村民走上了致富路。

“可以说，周明朝的致富故事，就是我们秦家坪村发展的一个缩影。”秦家坪村党支部书记余盛林说。出生于1986年的余盛林，是土生土长的秦家坪村人。他介绍，秦家坪原是十堰市黄龙林场秦家坪分场，2017年村场剥离，改制建村，成为张湾区最“年轻”的行政村。因为地处大山之中，交通十分不便，基础设施落后，是省级贫困村。“以前村里没有一条像样的水泥路，村民到集镇都是靠步行，得走上4个小时。”余

盛林说。

由于生态环境优美，秦家坪村很多村民都种有茶树。但由于规模小，没有品牌，再加上运输、销售困难，导致利润很低，一些村民不愿意打理茶园。2014年，回乡探亲的余盛林发现，在广东，好茶叶1克可以卖到百余元，而在老家，1斤茶叶卖不到几十元。看到满山的茶树缺乏管理，大片茶园荒废，他萌生了回乡发展茶产业的想法。

于是，他回村创办了茶叶合作社，并将村里两万多亩原始森林、老母荒孝德文化、3棵百年老茶树等极具特色的元素打造成三张名片，发展茶产业品牌。他将村里闲散的种茶户整合起来，统一技术指导，统一鲜叶加工，统一包装销售，通过规范管理、创新机制，带动村民一起发展。2021年，合作社茶叶销售额达370万元，带动了400余名茶农增收。

乡风淳朴，村民脑袋也“富”了

2021年11月，余盛林全票当选为秦家坪村党支部书记。上任后，他按照“建班子、立规矩、谋发展、聚人心”的思路，不断增强党组织的凝聚力、战斗力。

“不仅要让村民的腰包鼓起来，还要让村民的脑袋‘富’起来。”余盛林带领村民们大力推进文明乡风建设，革除陈规陋习，将村规民约、积分制管理以及道德教育作为三大抓手，大力开展精神文明建设和乡风文明建设。

在秦家坪村，一块大大的文化墙上写满了村规民约。“我们广泛征集村民意见，召开100多次庭院会议，最终制定了3000余字的村规民约。”余盛林说，村规民约内容贯穿村务政务监督与管理、村民自治、社会道德法制教育以及生态文明建设等，将村民参与环境整治、文明家庭创建、美丽乡村建设、移风易俗等行为进行积分管理。所有村民都能参与积分评定，凭积分免费兑换

等价日用品，积分一季度一兑现，重点激发群众内生动力、勤劳致富，为村子发展献言献策等。今年5月17日，秦家坪村召集村民参加第二季度的“爱心超市”积分兑换。3个组的98户村民用积分兑换了价值1万余元的日常生活用品。

此外，秦家坪村还充分挖掘村里流传千年的老母荒感恩故事，打造老母荒孝德教育文化园，宣讲孝德文化故事，积极弘扬传播社会正能量。如今，漫步在秦家坪村，发展兴旺的产业让人称赞，优美的村居环境让人流连，醇厚的乡风文明更让人陶醉。

“努力只能把事情做对，用心才能把事情做好。”这是余盛林常挂在嘴边的一句话。他说，秦家坪村将因地制宜找到村子的核心竞争力，做细做精特色茶产业，引导村民深度融入产业链，获得更多收益，切切实实让村民过上幸福日子。

丹江口市搭建“新平台” 推动“两山”价值变现

生态产品价值能否高效转化，关键在于是否有生态产品变现平台。丹江口市以建设“两山转化中心”为载体，积极探索“存入绿水青山、取出金山银山”的转化路径，推动资源变资产、资产变股金、农民变股东，促进农业全面升级、农村全面进步、农民全面发展，不断探索生态优先和绿色发展协同推进的“两山”转化新路径。

资源变资产。建立市、镇、村三级资源整合运营平台，整合农村闲置、零散的资源资产。在村级设立合作社，通过购买、产权评估价值入股、租赁等方式，将农户手中碎片化的资

源整体打包转化为合作社的资产。在镇级，以每个村合作社整合的资产出资设立镇级“两山转化银行”，实现各镇（办、处、区）生态资源集中管理。在市级，整合各类国有林场、农场等国有经营性资产以及各镇整合资产，成立“两山转化中心”，实现全市资源统一管理、开发、运营，收储转化闲置、零散库区渔业资源、国有林业资源、乡村旅游项目等资产价值64.65亿元。

资产变资金。以策划项目为载体，利用整合资产进行资本运作，争取银行融资17.4亿元。按照运营体制，采用“零贷统用”模式，将582个合作

社整体打包与省农担公司合作，争取农商行农村基础设施提升和产业发展项目贷款3.7亿元。利用办理的5.94万亩养殖权证未来收益权质押，争取农发行库区水生态修复与环境保护项目贷款4.4亿元。利用收储流转的16.48万亩闲置、低效桔园，采用“市级两山转化中心（企业）+合作社/村集体+农户”的模式，实施柑桔产业整体提升项目，争取农发行中长期贷款5.1亿元、湖北银行贷款1.2亿元。利用关停尾矿生态修复产生的砂石资源，进行收益评估后质押，争取农业银行中长期贷款3亿元。

资金变效益。对农村基础设施提

档升级，因地制宜发展生态旅游和特色农业产业。投资5.8亿元，启动5个乡村振兴示范片区23个乡村振兴示范村建设、全市农村基础设施补短板工程。投资3.8亿元，发展乡村民宿旅游、特色猕猴桃、杏、烟叶等产业，通过流转收储土地、吸纳村民就业、产业分红等方式，实现资金变效益。以习家店镇杏花村为代表的示范村，2022年已实现村集体增收约56万元、农户增收约850万元，全村人均增收3450元。创建省级美丽乡村建设试点村10个，国家森林乡村10个，省级绿色乡村两个。

通讯员 张庆辉 武宏波