



在新中国成立70周年阅兵式上,东风猛士在战旗方队中威武行进。

# 再造东风

“时光倒流至2003年和2006年,支撑十堰工业经济半壁江山的两大企业东风公司和东风有限两个总部相继迁至武汉。一时间,“废都论”甚嚣尘上,十堰的发展信心遭遇前所未有的打击。

危机之下,勤劳智慧的十堰人化危为机,在山城十堰再造了一个生机勃勃的东风。

■文/记者 徐正国  
图/记者 张建波 通讯员 于文斌



东风商用车车辆工厂装配生产线。

## ● 实施“双亿工程”,撑起十堰工业经济半壁江山

2003年9月28日,为加速迈向国际化的东风公司,将总部从十堰迁往武汉。时隔不到3年,东风汽车有限公司于2006年6月21日也迁往武汉。

东风两个总部相继外迁,对十堰来说无疑是一次伤筋动骨的“重感冒”。一时间,十堰将沦为废都的论调甚嚣尘上。

2007年春,市委、市政府首次提出:从当年起,用4年时间,在城区地方工业企业中重点扶持一批投资过亿元的工业项目和年新增销售收入过亿元的工业企业。到2010年,力争全市地方工业销售收入过亿元的企业达60家以上。

被纳入首批“双亿工程”企业的双星东风轮胎有限公司,迎来快速发展的黄金机遇期。仅2008年一季度,公司就开发出20多个市场畅销的半钢子午胎新品种,销售收入同比增长70%,出口同比增长6倍。2007年,十堰共有33家企业进入“双亿工程”俱乐部。

2007年,全市工业经济3年来首次超过全省平均增速,分别高出全省、全国平均水平4.4个百分点和7.5个百分点。工业经济增速从2006年的全省末位上升到2007年的第一。

同时,东风渝安、普林工业园、三环专汽、世纪中远等一大批“双亿企业”迅速崛起,撑起十堰工业经济的半壁河山,与东风平分秋色。

在“双亿工程”的强力拉动下,全市工业经济呈现跨越式增长:到2014年,十堰市工业完成规上总产值1903亿元,年均实现两位数增长。

此后几年里,十堰大力发展专用车产业、新能源汽车产业、汽车零部件产业,十堰本地汽车工业厚积薄发,产值不断刷新。到2019年,东风板块实现产值712.4亿元,东风板块占十堰汽车工业比重达47.4%,十堰地方汽车工业产值反超东风板块,对十堰巩固汽车城地位产生了深远影响。

## ● 组建东沃联盟,东风商用车品牌加速迈向国际化

自今年4月初达成日产车辆720辆目标后,东风商用车车辆工厂产能节节攀升,在4月底达成760辆,5月9日805辆的产量再次刷新日产纪录。

这是东风与十堰政企双方自2010年大力实施“863计划”、强力推进“东沃”联盟战略,打造中国卡车之都的缩影。

东风商用车有限公司是国内领先的商用车企业,“中国第一 世界前三”是其奋斗目标。东风品牌中重卡连续6年保持行业第一。东风商用车有限公司在2006年5月18日投放新一代重卡——东风天龙后,正式挺进重卡市场。2008年4月18日,东风商用车公司又推出新一代中卡——东风天锦,全面完成中、重卡平台的升级换代。

2010年前4个月,东风商用车有限公司销售汽车11.1万余辆,同比增长138%。其中重型车销售7万余辆,占总销量的近七成。而东风天龙累计销量已经超过15万辆,单月销量超过1万辆。因产能不足,东风

中、重型车尤其是东风天龙重卡出现供不应求的局面。

为了解决产能不足的问题,东风公司饮水思源,决定在十堰东风大道建设东风重卡新工厂。2010年5月23日,占地3091亩、总投资23亿元、年生产能力8万辆东风重卡新工厂奠基。该工厂不仅集整车装配、检测试验、储运交付于一体,而且还是具有国际水平的重型车制造“标杆工厂”。

东风商用车重卡新工厂项目是东风公司大力实施“863计划”,振兴十堰基地的重大支撑项目,也是近年来十堰市最大的工业项目。该项目完全投产后,年产值可达240亿元,相当于再造一个东风十堰基地。

2011年6月18日,这个重卡新工厂一期新装配线建成,首辆重型车在新工厂总装配车间装配下线,这标志着东风商用车八万辆新工厂项目已具备试生产能力。当年,该工厂生产重卡1万台,实现产值40亿元。

如今,这个项目已按照既定目标完成建设投产,早已超越了它“再造东风”的历史使命。

为了使东风商用车品牌加速迈向国际化,2015年1月26日,全球第二大商用车制造商沃尔沃与全球第三大商用车制造商东风公司两大业界巨头强强联手,组建东沃联盟。根据有关规划,东风商用车有限公司不断进行提质增效的调整,力争“十三五”期间,东风公司在十堰的产值突破1000亿元。

记者从市汽车产业办了解到,近几年来,东风公司以十堰基地改造升级和新事业布局为契机,不断调整优化产业结构,发展后劲不断增强。2019年,东风板块实现产值712.4亿元,同比增长2.2%。其中,东风商用车大力推进“重塑商用车领先优势”的发展战略,加大新产品研发力度,国六产品全线上市,总装10线建成投产,重卡新工厂产能达到年产18万辆,实现产值500亿元,创历史新高,生产中重卡18.6万辆,同比增长8.31%,高于全国中重卡增速1个百分点,全年以天龙旗舰KX、天龙KL为代表的重卡同比增长14.79%。

## ● 转型升级,“中国卡车之都”进入“乘商并举”时代

2010年10月17日,中国汽车工业协会正式命名授牌十堰为“中国卡车之都”。十堰是国内唯一获得“中国卡车之都”的城市。

今年6月29日,张湾区工业新区内的双星东风轮胎新工厂生产车间一片火热。这家拥有1200万套轮胎产能的公司,建立了全球领先的工业4.0智能化工厂,实现了“汗水型”向“智慧型”转化。

这是我市近年来汽车产业转型升级的一个缩影。搬迁集中、乘商并举、油电并重、智能化……一系列自选动作下,“中国卡车之都”正在华丽转身。

“以前一天最多干6件,搬迁后工效提高一倍。”距双星东风轮胎新工厂不远的东风越野车公司里,铆焊车间十分繁忙,工人王师傅给构件打孔。一个后轮总成上,需要打142个孔。

东风越野车公司原本建在一个叫大炉子沟的山沟里,生产线受限于山形,进出厂全靠一条3公里的“断头路”。搬迁之后,厂区面积由原来的6.8万平方米扩展到22万平方米,年生产能力从2000辆提升到5000辆。

2010年,东风公司与十堰市签订“共建百万量级汽车城”框架协议。十堰市提供1万多亩连片建设用地,

建成东城、西城、龙门3个汽车工业园区,招纳隐蔽在大山里的汽车企业下山入园。

10年来,已搬迁老工厂50多个,厂区安置300多万平方米,为十堰汽车产业转型升级打下基础。

2017年8月,十堰市与东风小康汽车有限公司签订扩能协议:东风小康投资30亿元,建设年产20万辆乘用车的新生产基地,生产两款SUV、两款MPV以及一款电动车。这标志着“中国商用车之都”将进入“乘商并举”时代。

2018年2月,该项目被列入省82个重大先进制造业项目之中。目前,该项目总装车间、涂装车间已投入使用,冲压车间、焊装车间正在调试,项目于2020年6月份试生产,建成投产后可实现年产值180亿元,上缴税收7亿元。

同时,十堰汽车工业还实现着从“制造”到“智造”的嬗变。

2018年2月,东风公司与十堰市再次签订框架协议,双方约定,至2021年东风十堰基地新增产值400亿,新增整车产销量30万辆。东风公司董事长竺延风表示:要把十堰基地建设成为国内一流的商用车和军车基地,以

及东风主要的新能源、微车和汽车零部件装备基地。

市经信局有关负责人表示,此次签约将推动十堰汽车产业实现三个质变。

核心技术自主化。年生产发动机5万台套,发动机内制率由不足10%提升到近50%;开发DT14挡变速箱,重型变速箱实现从无到有的突破,变速箱内制率超过50%;研发混合动力、新能源动力总成、汽车智能网联等高端技术。

打造智能制造新模式。以工业机器人、汽车关键零部件加工装备、汽车制造智能生产线为重点,突破核心部件的关键技术、整车系统集成技术和计算机应用集成制造技术瓶颈,到2020年,十堰智能制造业年产值达到100亿元。

新能源汽车持续发力。东风公司、湖北三环等整车企业与颐发铝空等新能源企业合作,生产新能源公交车、乘用车、商用车,5年内产值突破1000亿元,成为湖北省重要的新能源汽车基地。

从追求产量,到追求自主、绿色、智能化,十堰汽车产业将实现从“制造”到“智造”的转变,“中国卡车之都”升级现代汽车城。



东风无人驾驶车辆。



东风天龙概念车。



东风天龙标志着东风商用车有限公司正式挺进重卡市场。